



朋友们，

一晃三个多月的时间了，你们都还好么？这封信在两个月前刚来巴基斯坦的时候就开头了，可直至今日才得以继续，刚来的那些新鲜感都已经退去了，只能用平淡的语言告诉你们，我很好，很安全，也很充实，请你们放心。这三个月来，我经历了很多，难忘的事情有很多，但只能用有限的图片告诉大家。



2011年4月4日，紧张的打好行李包，提前两天突然接到通知，我踏上了赴巴的旅程。虽然早有预期，但没想到来这么此突然。当飞机离开首都机场的时候，看着朦胧夜色中京城的灯光，我搜寻着自己的印记，突然

发现这座城市几乎已经占满了整个记忆的容量。

一路的坎坷颠簸和意外经停乌鲁木齐，本应6个小时抵达的航班在经过10个半小时悲催的航程后终于到了伊斯兰堡“国际机场”，由于做了充分的心理准备，我对眼前的景象并没



有什么太大的失望。通关的时候检查行李的工作人得知我是中国人，立即用手做了一个请的姿势，在没有任何检查的情况下放我过关了，小小的一点通融让我在第一时间感受到了在号称“世界上最危险地区”之一的巴国感受到了一种踏实。

和当地先遣部队接上头，面包车飞驰在午夜寂静的费萨尔大道上，昏暗的路灯依稀闪亮，看

不清城市的样子，仿佛置身新疆的某地，并没有太强的异域感，直到第二天清晨，从住的房子到中餐馆吃饭，才得见这座小城，这一天的伊堡，天空出奇的蓝，我兴奋地拿着相机不停的按着快门，而取景器里面的画面让我有点不敢相信自己的眼睛，感觉完全和印象中的巴基斯坦四个字联系不起来。两分钟的旅程让我欢乐



了很久。



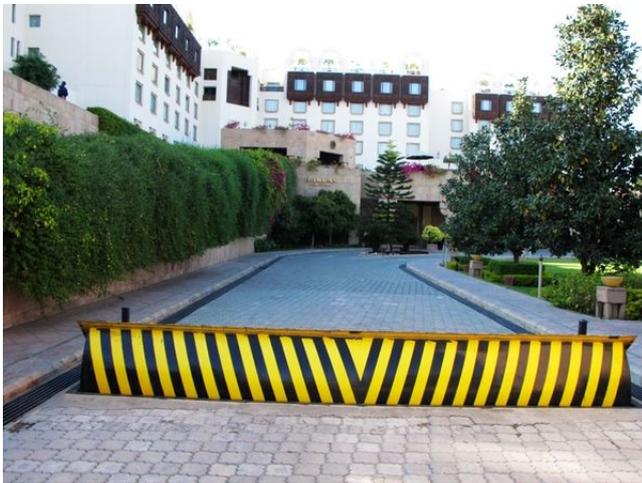
三月底到四月初是伊堡最美的时候，湛蓝的天空洁白的云朵和翱翔的雄鹰让我暂时忘却了这是一个爆炸连连战争不断的城市。就在伊堡北行几百公里的地方的西北边境省现在就在激烈的交战，而向南一千多公里外的卡拉奇每天不断的各种爆炸。在这里听很多朋友谈起巴基斯坦安全局势和社会发展的的问题，早在上个世纪七十年代这里就已经如此发达了，而四十年过去了这个国家在动荡的局势下止步不前。如果没有争端没有战争，如今这里会是怎样一派景象呢。



上面两张图片就是工行卡拉奇分行所在的办公大楼，伊斯兰堡证券交易大厦，算是伊堡的地标性建筑，伊斯兰堡很小，几乎每天出门都要经过这里，看着这个大楼心里也有种亲切的感觉。



上图是巴基斯坦总统府，看起来向布达拉宫似的，当时看起来觉得戒备森森一派神圣的样子，一直憧憬里面会是什么样子。没有想到一个半月以后开业典礼不可思议的真的在里面举行了，里面究竟怎么样呢？买个关子稍后揭晓。



上几张在巴基斯坦最常见的物件一路障的图，在这边的马路、大厦、银行、政府…几乎所有的地方最常见的就是路障和安检，各种安检设施的齐全成都和精密程度令人惊叹，进入酒店的时候会有三重路障，硝酸检测仪，金属检测仪，X光扫描仪，车下探测仪以及狗等等高精尖安检设备。



工作图，原定开业庆典的选址，SERENA 酒店，后来得以在总统府举行。



记得大二英语精读的一篇课文叫 GREEN BANANA，青香蕉，讲的是文化差异，大概内容是一个美国人开车去南亚旅行，车水箱缺水被烧了一个洞，在附近找不到修车铺。后来一个当地人看到了，在树上摘了一个青香蕉塞在灼热的铁皮上瞬间堵住了水箱，让美国人顺利驶到了修车铺。后来美国人很感慨，文化差异的神秘与伟大，我们生来就具有一定的价值观和思维惯性，觉得很多事情是理所当然的，然而当处于另一个环境的时候才发现了许多不可思议都成了少见多怪。



第一次进超市，我真的是看什么都新鲜。其实食品和日用品基本和国内是类似的，都是那几家跨国公司的下属品牌，日用品那叫一个全，基本你听说过的“国际知名”品牌全都有，只是名称换成了英文原版，再加上一溜神符一样的乌尔都语。而价格绝对让人惊讶，一瓶 200 毫升的海飞丝，这里不过十六七块，几乎比国内便宜了小一半。看起来破破烂烂的小超市却有一个角落密密麻麻放着各种大牌的香水，而价钱也比国内专柜至少便宜了一半。当时听朋友说还不信，现在后悔在国内准备了半年的东西了。

最有意思的还是看当地的生鲜柜台了，只有三大类：羊肉、牛肉、鸡肉。我这排序是按价钱高低来的，羊肉很贵，合人民币四五十元一公斤，当地人也很少吃、牛肉价格适中，合三十多一公斤、当地人很少吃、鸡肉价格较低，和人民币十几元一公斤，当地人偶尔吃。总而言之，当地一般平民不常吃肉。而且很有意思的是鸡全部没有头，没有皮，号称裸鸡，羊的脑、肾全是剖开了一颗一颗卖的，我少见多怪了。更有

意思的是这边的鸡翅价格极低，只有整鸡价格的一半，而鸡头，鸡爪当地人根本不吃，都是拿来喂狗的。（怪不得我们厨子特别喜欢做鸡爪）。后来到了卡拉奇才知道，当地人除了这三种肉以外，只吃鱼，大虾和龙虾，鸭、鹅、兔子、鸽子几



种，其他基本不碰，上次见到当地一个小老板，说周末去钓螃蟹，我很惊讶的问他不是不吃螃蟹么，后来那个哥们笑笑说，是呀，我样该拿来给你的，我钓完了全都给放了。我表示非常无语。厨子隔三差五的做花蟹，我们一开始表示非常惊讶以为来了什么贵宾，后来才知道花海蟹在这里 150 卢比(1 人民币=13.3 卢比) 一公斤（折合人民币 12 元）比肉鸡还便宜，厨师每次都买 20 公斤…后来得知黑市上有卖野生甲鱼的，大的有三斤，每只 300 卢比，大家可以自己折算一下，厨师经常抱怨怎么还没看到卖甲鱼的，见到一定要买个 20 只拿回来养着，我再次表示鸭梨很大…



我意识到了，一说到吃我就特别来劲儿，下面说说伊堡的商业中心。为什么没有说玩呢？因为在这个国家，娱乐是不符合教义的，在伊堡，看不到任何娱乐相关场所的踪迹，在卡拉奇还有两家电影院，但是我们从没有勇气进去过。现在最怀念的是 UME 和 KTV。图片上的这个地方，被我们成为“伊斯兰堡的王府井”，是这个城市的核心商业区，主要由一家 Hush Puppies，一家 levis，两家书店和若干地毯、纪念品小店组成的。基本半个小时可以转个来回。但是可以算是一个小“购物天堂”，总行代表团来的时候，我主要忽悠的地方就是上边那家暇步士商店。关于暇步士和里维斯，在国内的身价绝对是假象，巴基斯坦有暇步士的工厂，所以价钱基本上只有国内的五分之一，里维斯在巴基斯坦有工厂店，一排牛仔裤按腰围一字排开，男裤 1700 卢比一条（不到 130 块），女裤好像只要 1300，我还买到了 250 卢比（18 块）的 T 恤，想想在国内专柜徘徊纠结价格都是浮云，国内“名牌”价格太坑人了，一直在考虑可以在淘宝上搞一家网店，肯定挣翻了…





到了巴基斯坦我的工作性质是阶段性的，刚来的时候主要是跑当地的政府，监管部门，还有一项就是后勤采买工作，因此有幸集中的转遍了伊堡及卡拉奇当地大大小小的家具市场，灯具市场以及洁具市场。其中最有意思的还算是家具市场。

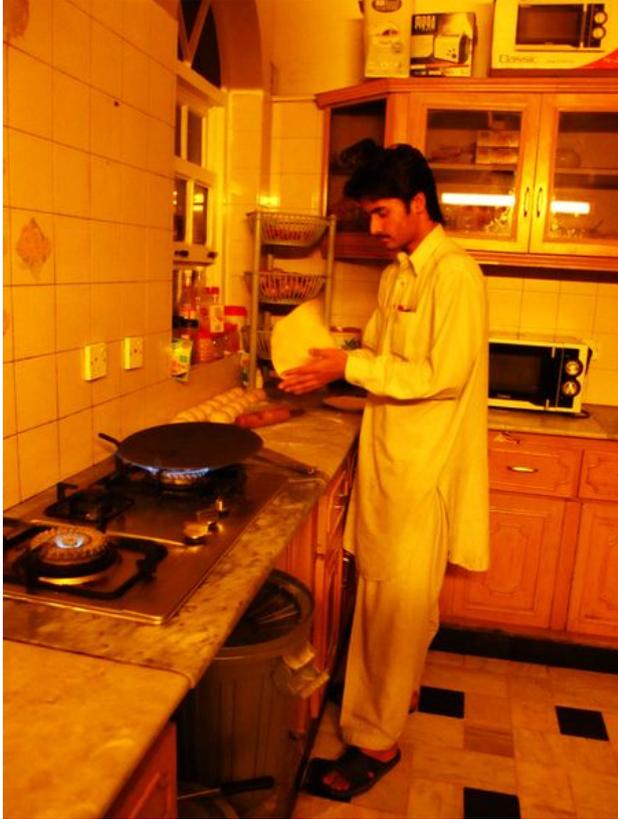


巴基斯坦的家具给我的印象是极具奢华，无论是一张椅子还是一块屏风总是极夸张的造型和色彩。旁边这套红床是夸张的典范，所有的配件都是纯铜手工做出来的，圆床的地台还可以点亮，一套下来要 80 万卢比，基本是当地工人 100 个月的工资。就在我为其工艺赞叹不已的时候，旁边一个大哥说：天上人间用的吧？再一看，还真是有点…好吧，算了= =!



说说巴基斯坦人，先从旁边这个小伙说起，Aldof，比我小一岁的小伙，去年九月份刚刚结婚，在我们住的 Guest House 打工，乍一看跟三十来岁了似的。我第一次在伊堡的时候他是我们的服务生，后来再回去就不在了，听新服务员说是回家了，八成辞职走人了。

说实话，巴基斯坦当地的居民素质比我想的要高很多。这小伙虽然受教育不多，但英文说得非常好，做起事情来也是文质彬彬的。跟我之前联想的蛮荒之地的土著不太相符。他没读过大学，也没有出过国，最想去的地方是中国，但是他半年的工资也足够买去中国的单程机票，去中国旅行对于他来说太过于奢侈了。



这位不知道叫什么名字，旅店里的厨师，眼神很犀利。那天我蹑手蹑脚的溜进厨房看他做当地的“美食”吉巴蒂。其实就是烤饼，把面团飞旋成一张大饼，在锅里烙熟后放在火上烤，然后沾蔬菜汤吃。我们对当地厨师做的东西非常谨慎，从来没敢吃过他做的东西，不过看起来还是很有意思的。



接着刚才对巴基斯坦人民的讨论，巴基斯坦人民的英语水平非常高超，而且口音也不像当初想的那么恐怖，令我惊讶的是金融街，法律界，政府人员的受教育水平非常高，我们拜访的总统顾问，证监会副主席，当地银行行长等“老”人的英文非常之流利，口音非常之标准让我非常崇拜，而且级别越高说的越好。深入了解之后才知道，由于受到英国殖民地文化的影响，当地的银行系统和法律系统相当完备，渣打银行在巴基斯坦已经运行了一百多年，全国大大小小的银行有四十多家，而且很多金融从业者全都是在英美接受了高等教育的“海龟”，就连我们庆典雇佣的礼仪小姐中也有好几个是海龟 MBA。这就不难理解他们地道的英语和专业的职业素养了。

然而虽然有着英国殖民留下的金融体系、法律体系，有着亚欧交通枢纽的优越地理位置，有着大量海外归国的高端人才，丰富的矿产资源，这个国家还是没有快速的发展起来。除了动荡的政治局势和西方列强的压迫以外，我认为很重要的一点是民族性格的问题。归结起来我认为主要有随意、懒散和固执。随便和一个在巴基斯坦生活过的人聊天，不用几句你一定会听到对于当地守时问题的抱怨。我也有过很多痛苦的经历。最典型的一次是定家具，说好了当天中午送货，我等到下午，卖家回复说要晚上九点，到了晚上又临时改成了第二天十二点，第二天一点的时候我打电话过去，卖家说已经装车了一会儿就到，到了下午两点半卖家又改口说二十分钟内送到，结果我一直等到下午四点家具最终才到。就为了一张床，我等了一天半，很无奈。然而身在巴基斯坦这种随意性你是无可奈何的。最著名的一句话是：Five minutes equals two hours. 当地人的这种时间观念造



成了大量的内耗，无论是平民还是政府都深谙此道，不仅将其作为一种方法，更作为一种态度，让这个国家的效率深受其害。

另外一点就是懒散的奴性，在这里遇到最多的事情就是被人伸手要钱。乞丐要，佣人要，保安要，甚至公务人员都会跟你要钱。一件事情明明可以一个小时做好，偏偏要做二十分钟去睡觉，在做二十分钟去喝茶；在做十分钟去祈祷然后再完成最后的一部分，这样一天就过去了，一个管家你让他拖地倒垃圾他就不会给你扫地，你要让他擦桌子他就要加钱；一个保安在来到你家的第一天不会告诉你哪里需要注意安全，少活动，但他会告诉你他需要饮水机，需要电风扇，需要煮奶茶的炉子，要你给他茶水费；一个机场的安检员会满脸媚笑的帮你提行李别行李签，然后恬不知耻的跟你伸手要消费，然后熟练的把小费递给同伴让你再给一份。一个人要有傲骨，一个民族更是这样，如果所有辛勤劳动的源动力都来自于物质的刺激，遇到危机的时候该如何前进。

最后是固执，巴基斯坦人民固执的喜爱中国人民，这是积极健康的固执，然而并不是所有的固执都如此。举个小例子，我们住所食堂前巴基斯坦小工人很好，收拾东西改进利索，擀起饺子皮比中国人都熟练，可就因为他坚持不择掉绿豆芽的须子，跟厨师大吵一架被解雇了。由这些小事可以放大到民族争端宗教冲突以及恐怖袭击，其实道理都是一样的，就是太过于坚持自己认为正确的事情，要别人认同自己坚持的才是王道，为了让别人屈从自己不惜用生命去捍卫真理。这个国家只接受符合他们主流思想的东西，排斥西方人，排斥享乐、排斥女性进入社会，这无形的为社会的发展戴上了一幅幅沉重的枷锁。

然而对于中国朋友他们的热情也是固执的，无论是走访的政府机构、各大银行还是街头巷尾见到的普通百姓都对中国人非常的友好，很多路人在跟你擦肩而过的时候都会露出善意的微笑，无论是小孩子还是老年人都经常会用中文问候“你好！”，有的还会冲过来握手索照什么的，这让一个身在异乡的人感觉非常温暖。然而我们也遇到过很尴尬的事情，巴基斯坦的卫生习惯问题是大家众所周知的了，举几个简单的例子：左手的问题，左手到底是用来做什么的我现在也没有向当地人考证，但是他们是坚决不用左手吃饭的，可是遇到吃他们的烙饼怎么办呢？没有人用一只手和面吧，哈哈。还有，当地人是习惯多人共用一只水杯的，有些时候我们四五个人去当地人店里，主人给我们一大瓶矿泉水，一只水杯，就让我们很尴尬，只好推脱说不渴或者刚喝过水。还有的时候去当地人公司，主人给我们准备了自制的奶茶，饼干的，还特别热情的让我们吃，可一看奶茶上面都飘着一层油花，不得已也得硬着头皮吃，我的肠胃还算坚强，中招了一两次后就没什么反映了，有些肠胃不好的同事就因为喝了外面的奶茶跑了一个月的肚，后来一看当地人准备奶茶想跑的心都有了…

---



卡拉奇时间 6 月 27 日凌晨 0:12, 北京时间 3:12, 今天这篇长的不见尾巴的流水账继续, 想说的实在是太多, 估计会看得脖子酸, 尽量简单说说。

这次到伊斯兰堡来, 最主要的两件事情就是举办开业庆典和迎接总行代表团。这也是这一段时间最紧张忙碌和值得纪念的一段日子了。我被分配在了机场接待小组, 说小组其实就是光杆司令一个人。这份工作听起来特别简单: 从机场贵宾室把领导接出来送上车, 再把他们从酒店送到机场贵宾厅上了飞机就可以了。我一开始也是这么想的, 真的开始了发现自己完全轻敌了, 可谓步履维艰。总行代表团十八个人, 但是分四拨来, 三拨走, 在庆典当日就有三次接机一次送机任务, 而且最早一班凌晨七点, 最晚一班半夜十一点, 两天的时间我往机场跑了 7 次。更夸张的是行程的确定, 国际部吴总直到前一天的晚上才最终联系到, 杨行的行程改了做了无数次调整, 虽然中间出了不少小插曲, 但是整个任务最终完成的非常圆满, 基本做到了无停顿通行, 庆典结束当天代表团登机前最后的五分钟机场贵宾室整点新闻正好播放了我行开业庆典的场景, 随后紧接着的新闻是温总理在人民大会堂会见巴基斯坦总理吉拉尼, 当时的效果非常给力。上一张机场工作照。



庆典终于还是得以在这座神秘的大房子里了, 我们也得以窥探一下巴基斯坦总统府里到底是个神马模样。第一次进总统府的时候真的还挺激动地, 一直憧憬



面是怎样的一番气派, 然而进到里面发现其实很简朴, 甚至有点年久失修。由于受到总统府管理和当地设备等条件的限制, 整个庆典办得算是非常的简朴, 由于距本拉登在巴基斯坦被击毙仅仅过去两个多星期的时间, 正处于塔利班报



复活动的风口浪尖，而且参加我行开业典礼的诸位“大佬”们都排在恐怖分子刺杀名单的顶端，大家还一直挺担心庆典过程中会不会出现问题。还好总统府的安保措施极为严格，所有的人员必须提前报备，包、饮料、手机、相机一律不准带入总统府、而且国际部的吴总因为在纽约的工作经历还差一点没能进入现场。巴方的安保措施可见一斑。以为没有相机，只好偷几张庆典公司给拍的照片给大家看看了。



总统府大厅及我行开业典礼背景板



巴基斯坦历任总统，中间的为国父真纳 我行领导、巴总统官员及中国大使代办



杨行宣布分行开业(后面是三位老大) 杨行、总统剪彩(有个礼仪小姐是MBA!)



部分人员合影

伊堡分行营业厅合影



这张照片完全是抓拍，杨行和大使代办，纯属意外，我看到也吓了一跳，为啥行秘（中间蓝领带）跑后面去了呢？虽然想但是真不敢跟他们俩索照，好好珍藏…



杨行在庆典当日晚餐时的讲话



巴基斯坦机构全体员工全家福

就这样，庆典忽然的来又飞快的走了，留下的就是一件件的回忆。虽然仪式华华丽丽的进行了，但是正式营业的启动还需要很多准备，庆典之后一切工作重心都转移到了正式营业的筹备之中。在分行的第一次大会上宣布了职务分工，我没有像原先预料的一样留在伊堡，没有在营业部，而是被安排在卡拉奇分行的市场营销部工作。我没有慌乱，但是这样一个突如其来的安排对于我来说还是有点意外。对于我将要做的工作我基本上是一片空白，而且唯一一个有市场营销经理的同事还留在了伊堡，没有想太多，也不能想太多，在庆典结束的整一周后，我只身飞往了巴基斯坦最大的城市——卡拉奇。

这是我第二次到卡拉奇了，提到卡拉奇，我想到的是爆炸、乞丐、炎热和蚊虫。森哥警告了我很多次自求多福不要来这个城市，危险、脏乱差是在巴华人对这个城市的印象。如果说巴基斯坦是个危险的地方人们不愿意来，那么卡拉奇就是巴基斯坦中最危险的城市之一，九成的中资企业都会避开这个地方。我在卡拉奇生活过将近一个月的时间，跑遍了卡拉奇形形色色的市场，不知为什么，我并不反感或惧怕这个地方。前面说的都是伊堡，简单的说说卡拉奇。





上面这张图是在卡拉奇分行办公楼拍的，就是办公楼后面的景象，地平线的地方就是海滩，阿拉伯海的最北端。这个城市是美丽与杂乱并存的地方。有些时候走在别墅区里，海风迎面恍然到了地中海小镇，可转过弯来肮脏的垃圾堆腐臭的水坑就会立即把你拉回现实。



巴基斯坦有过长期的英国殖民史，卡拉奇是巴基斯坦最重要的港口和经济中心，天气好的时候走在街头你会看到很多半个多世纪前的建筑，可就在你沉浸在一种惬意的情绪中时，就会看到街边中型武装的武警，看到右图中间的装甲车和重型机枪了没？他们常常会在拥挤的马路上和你擦肩而过，示威游行是家常便饭。





公交车是卡拉奇街头一道绚丽的风景，在巴基斯坦流行这么一句话：五万买的车得花十万装修。在街头，各种大车，公交车、运输车甚至是送水车都精心装饰，极尽得瑟，而且巴基斯坦的公交车完全超越了北京公交车的拥挤程度，你看，里面站满了人不说，连车顶都站满了，下次你们再嫌北京的公交车、地铁挤，就想想巴基斯坦的人民好好去检讨一下吧，哈哈。对了，说到送水车大家可能还不太理解，我这里小补充一下，巴基斯坦是没有自来水系统的，所有的人家都是在地下挖一个大池子，买水吃，就是用右下角那个图里的送水车灌到水窖里，这些水感觉跟鱼池子里面的水一样，很腥，是绝对不能吃的，我们都靠桶装水过活。说到用电，我们住在卡拉奇 DHA（Defensing House Authority）军事防御区，这个区域是停电最少的，但是每天 10:00, 15:00, 21:00 还是会有三个小时的准点停电，在这里我第一次知道了世界上原来还有柴油发电机这个东西。这边人民的收入低，但是花销可是不少，我们每三天要加一次柴油，灌一次水，柴油需要 1000 人民币左右，水需要 200 人民币左右，这样算下来，一个月的备用电力和生活用水的开销就要 12000 人民币，而且发电机的价格对当地人来说也是一个天文数字，可见巴基斯坦人民生活的水深火热了。



未来的卡拉奇分行，坐落在刚完工的 PARSHA TOWER，巴克莱旁边诺基亚楼上



卡拉奇住宅小院和院前的公共花园，前几天在草地踢球被管委会警告了





这个你们懂得，铁夫大人来访，招呼不周，不过下次我真不这么灌你了



最后，用我在卡拉奇最留恋的一个地方结束这篇冗长的记录吧。这可以说是卡拉奇市唯一的一处旅游景点了，我觉得也是卡拉奇最美丽的地方——真纳墓。

真纳是巴基斯坦的国父，他毋庸置疑是巴基斯坦人民心中最重要的人，几乎所有人的办公室和全部政府机关都会悬挂真纳像。我不了解他的丰功伟绩，但是他的墓真的很壮观。我和同事去的时候同事在真纳的棺木前做了一个双手合十的动作，守卫突然叫住我们“盘问”，当得知我们是中国人后，他集合护卫队专门为我们做了一次国礼卫兵展示，当时的情景我现在记忆犹新，还有就是巴基斯坦人民对我们的友好，那种盛情难却的友好，



在真纳墓我们至少被十拨人拉住照相，我不知道他们在和一个中国小伙子照相的时候心里在想什么？但是从他们争先恐后和眼睛里朴实的热情里我可以看出来中巴友谊确实是久远而深厚的。之前很多人问我你为什么到这里来。我至今也给不出一个完整的答案，也许这种种经历也许正是我追寻的答案的一部分，16年的求学生涯我的每一步都踏在自己的设计中，而到这里来，每天经历的都是我未曾想象过的，这“探险”本不就很有意思么？我希望这段日子如砂轮，磨去浮躁，磨去迷茫，造一个精练的我回到我熟悉的故乡，你们身边…

愿远方的你们一切安好！

赵凡 于卡拉奇